

**rkz**

Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz  
Conférence centrale catholique romaine de Suisse  
Conferenza centrale cattolica romana della Svizzera  
Conferenza centrala catolica romana da la Svizra

Rencontre 2015 de la Conférence centrale catholique romaine de Suisse (RKZ)

# «Le système de milice: modèle dépassé ou d'avenir?»

**Lundi 14 décembre 2015, de 10h 15 à 16h 15**  
**Zurich, Centrum 66**

## Introduction

Le système de milice constitue l'épine dorsale de la démocratie directe et des structures de droit public ecclésiastique en Suisse. Il est de plus en plus malaisé de recruter des candidats pour occuper des charges officielles. Ce phénomène s'explique par des conditions nouvelles: la mobilité plus forte, les exigences accrues de la vie professionnelle, l'individualisme grandissant, le manque d'estime et les droits de participation insuffisants des laïcs.

La question de l'avenir du système de milice préoccupe maints responsables et spécialistes du fonctionnement de notre société. Le maintien de ce système politique, de même qu'une meilleure compatibilité de ce dernier avec les réalités actuelles donnent lieu à bien des initiatives et réflexions. Malgré tous ces efforts, les évolutions récentes révèlent que le problème ne cesse de s'aggraver et que certains d'entre eux ont des effets pervers.

En tant qu'association faîtière des organisations ecclésiastiques cantonales catholiques romaines, la Conférence centrale suit de près le devenir du système de milice, car sans cette forme d'engagement, les corporations ne parviendraient plus à remplir leur mission, et l'Eglise perdrait une grande part du soutien dont elle jouit au sein de la société.

Au travers de cette rencontre, la Conférence centrale entend également porter la question du système de milice sur le devant de la scène et stimuler à l'intérieur de l'Eglise un débat sur certains aspects critiques et d'éventuelles mesures à prendre, cela notamment grâce à des points de vue extérieurs.

### La rencontre bilingue s'adresse

- aux membres des organes exécutifs des Eglises cantonales et des présidences de synode ainsi qu'aux responsables administratifs
- aux responsables du recrutement et de la formation de base/continue des personnes exerçant des charges
- aux responsables de la promotion du bénévolat au sein de l'Eglise
- aux délégués à l'information des organisations ecclésiastiques cantonales, des grandes paroisses urbaines et des diocèses

*« Là où les préoccupations du sens, de l'impact et de l'utilité d'une activité au profit de la société sont perceptibles, l'engagement volontaire n'est pas loin. »*

Heinz Altorfer

*« Aujourd'hui, celui qui prend un engagement milicien ne souhaite pas se voir attribuer n'importe quelle tâche, mais mettre à profit ses aptitudes personnelles. »*

Renata Asal-Steger

*« Conjointement avec la démocratie directe et le fédéralisme, l'esprit de milice est le troisième pilier de l'identité nationale suisse, même s'il est le moins reconnu et étudié des trois. L'engagement des citoyens dans l'Etat et la société favorise une cohésion sociale remarquable. Cela représente pour la Suisse un avantage compétitif incomparable qu'il convient de préserver et de développer. »*

Tibère Adler

*« Le bénévolat et l'engagement milicien sont réputés constituer une ressource psychosociale stable, pour l'individu comme pour les institutions. »*

Theo Wehner

*« On attire au sein d'organisations miliciennes des personnalités véritablement garantes de succès non pas avec de l'argent – car elles en ont déjà assez – mais parce qu'elles sont en quête d'autres valeurs. »*

Hans Lichtsteiner

## Programme de la rencontre

- 10 h 15 **Ouverture de la rencontre et message de bienvenue** | Susana Garcia, vice-présidente de la Conférence centrale
- 10 h 30 **Le système de milice en Suisse: un pilier déclinant de notre identité nationale** | Tibère Adler, Avenir Suisse
- 11 h 15 **Les voies et moyens qu'offre la psychologie du travail et de l'organisation pour accroître l'attrait des charges exercées selon le système de milice** | Theo Wehner, ETH Zurich
- 12 h 00 Cocktail dînatoire
- 13 h 30 **Ateliers**
- |   |   |
|---|---|
| <p><b>1. Axe de réflexion: conditions-cadres politiques</b><br/>Comment peut-on renforcer le système de milice au sein de la société – et, partant, de l'Eglise aussi – au travers de changements apportés aux conditions-cadres?<br/>  Tibère Adler et Susana Garcia</p> | <p><b>2. Axe de réflexion: indemnisation</b><br/>Le système de milice en milieu ecclésial et sa crédibilité ont-ils un profit à tirer du développement de modèles d'indemnisation?<br/>  Hans Lichtsteiner et Renata Asal-Steger</p>                        |
| <p><b>3. Axe de réflexion: motivation</b><br/>Quels facteurs peuvent renforcer la motivation à assumer un engagement milicien en milieu ecclésial?<br/>  Theo Wehner et Heinz Altorfer</p>  | <p><b>4. Axe de réflexion: professionnalisme</b><br/>Quels facteurs favorisent une saine collaboration entre organismes de milice et personnes exerçant des charges à titre professionnel?<br/>  Michel Racloz et Laure-Christine Grandjean</p>             |
| <p><b>5. Axe de réflexion: droits de participation aux décisions</b><br/>Quelle est la marge de manœuvre des autorités de milice actives dans l'Eglise catholique s'agissant de questions d'ordre conceptuel?<br/>  Urs Brosi et Andreas Scheuber</p>                     | <p><b>6. Axe de réflexion: unités pastorales</b><br/>Quels sont les moyens susceptibles d'aider les organes de milice à remplir judicieusement leur mission au sein d'unités pastorales toujours plus vastes?<br/>  Maria Blittersdorf et Patrice Riedo</p> |
- 14 h 45 Pause
- 15 h 15 **Table ronde: mesures à prendre, questions ouvertes et conseils concrets pour le travail au quotidien**
- 16 h 00 **Conclusion et clôture de la rencontre**

## Intervenantes et intervenants



**Tibère Adler** | Directeur romand du think tank libéral Avenir Suisse. A travaillé en tant qu'avocat, puis comme directeur et administrateur de nombreuses sociétés.



**Professeur Theo Wehner** | De 1989 à 1997, professeur de psychologie du travail et de l'organisation à l'Université technique de Hambourg. A occupé la même chaire à l'EPF Zurich depuis 1997 jusqu'à sa retraite à l'été 2014. Actuellement, professeur invité à l'Université de Brême.

**Susana Garcia** | Secrétaire générale de la Fédération ecclésiastique catholique romaine du Canton de Vaud FEDEC-VD et vice-présidente de la Conférence centrale.

**Professeur Hans Lichtsteiner** | Directeur du domaine formation permanente et conseil à l'institut pour le management des associations de l'Université de Fribourg (VMI). Thèse de doctorat consacrée au management du bénévolat.

**Renata Asal-Steger** | Vice-présidente du conseil synodal de l'Eglise nationale catholique romaine du canton de Lucerne et présidente du Verein Kirchliche Gassenarbeit Luzern (responsable du travail de rue).

**Heinz Altorfer** | Vice-président du conseil exécutif de l'Eglise nationale catholique romaine du canton d'Argovie, vice-président de la Société suisse d'utilité publique.

**Michel Racloz** | Délégué du vicaire épiscopal du diocèse de Lausanne, Genève et Fribourg.

**Laure-Christine Grandjean** | Responsable de la communication du diocèse de Lausanne, Genève et Fribourg.

**Urs Brosi** | Théologien et canoniste, secrétaire général de l'Eglise nationale de Thurgovie.

**Andreas Scheuber** | Vice-président de l'Eglise nationale catholique de Nidwald (exécutif et législatif).

**Maria Blittersdorf** | Docteur en théologie, consultante en matière pastorale et collaboratrice scientifique de l'Institut suisse de sociologie pastorale SPI.

**Patrice Riedo** | Economiste, licencié ès sciences politiques, président de l'exécutif de la commune ecclésiastique de Zoug.

## Animation

**Gaby Wyser** | Conseillère en communication et copropriétaire de l'agence Weissgrund.

**Professeur Iwan Rickenbacher** | Consultant en communication.

## Organisation

**Daniel Kosch** | Docteur en théologie, secrétaire général de la Conférence centrale catholique romaine de Suisse (RKZ).

## Lieu de la rencontre

Le lieu de la rencontre est situé à une dizaine de minutes à pied de la gare principale de Zurich. Pour s'y rendre, il faut emprunter le Bahnhofbrücke qui conduit à la place «Central» puis grimper l'escalier passant sous le Polybahn. Au sommet de ce dernier, tourner à droite et longer sur 150m le Hirschengraben. Des places de parc sont à la disposition des personnes à mobilité réduite.

## Langue

La rencontre se déroulera en français et en allemand. La question de savoir quels ateliers feront l'objet d'une traduction simultanée dépendra des participants.

## Inscription

Le nombre des participants est limité.

**Dès lors, veuillez vous inscrire jusqu'au 2 décembre 2015 sur le site:**

**[www.rkz.ch/fr/milizengagement](http://www.rkz.ch/fr/milizengagement)**

**Nous serions très heureux de pouvoir vous compter au nombre des participants!**